



ОЭЗ глазами инвестора

Создать особые экономические зоны – важно, но недостаточно для успеха дела. Чтобы они заработали на полную мощность, необходимо запустить сильный инвестиционный процесс. Но, судя по всему, этому пока уделяется явно недостаточное внимание.



Дмитрий ЛЮБОМУДРОВ,
генеральный директор «Клуба проектного процесса»

Что препятствует банкам, другим инвесторам делать инвестиции в особые экономические зоны (ОЭЗ)? В первую очередь качество проектов, которые пытаются там реализовать. Их анализ выявляет массу недостатков. Нет объективной оценки активов, неверно указаны многие экономические параметры. В результате банкам приходится проводить громадную работу, во-первых, по проверке представленных данных; во-вторых, по поиску недостающей информации. Банкиры могут закрывать эти пробелы в силу того, что они имеют опыт инвестирования в привычных секторах экономики.

Но когда появляется проект для реализации в ОЭЗ, то возникает принципиально иная ситуация. Банкам трудно оценить, насколько верны предлагаемые расчеты. Например, правильно ли указаны размеры тарифов, откуда появились эти цифры? По нашему горькому опыту, до 80% поступаемых кредитных заявок базируются на непонятных источниках. Типичная ситуация. Спрашиваешь автора проекта: предусмотрено ли страхование? И зачастую получаешь ответ: да, вроде бы предусмотрено. А на вопрос, сколько будет это стоить, чаще всего слышишь нечто неопределенное. В конечном итоге выясняется, что никаких договоров со

страховой компанией нет, как нет и ясного представления, в какую сумму это выльется.

Но тогда неизбежно возникает вопрос: а просчитаны ли в проекте риски? В стоимости страховых тарифов они должны быть отражены. Становится понятным, что такие расчеты не были проведены. К сожалению, многие наши бизнесмены сначала хотят получить финансирование, а уж затем решать вопросы со страхованием. И не только с ним.

Чтобы инвесторы максимально оперативно могли решать все вопросы, связанные с кредитованием действующих в ОЭЗ компаний, они должны получать исчерпывающую информацию обо всех условиях работы на этих территориях. Нас интересует, какие там действуют логистические схемы, какие кадры обеспечивают их функционирование, кто и как занимается лизингом, аудитом и многое другое. Если в стандартной экономической ситуации мы способны самостоятельно находить большую часть нужной информации, то здесь приходится решать уравнения с очень большим числом неизвестных. И банк или инвестиционная компания мо-

Чтобы инвесторы максимально оперативно могли решать все вопросы, связанные с кредитованием действующих в ОЭЗ компаний, они должны получать исчерпывающую информацию обо всех условиях работы на этих территориях

**В понятие «инфраструктура ОЭЗ»
должны включаться элементы, которые
необходимы инвесторам для того, чтобы
они могли анализировать и контролировать
инвестиционный процесс**

гут принять отрицательное решение по поводу финансирования проекта только потому, что недостает всего массива необходимых сведений. А это не позволяет проследить всю цепочку причин и следствий, которая бы позволяла судить об экономической и финансовой обоснованности бизнес-заявки. Проблема еще и в том, что если инвестор даже согласится на кредитование, то как в этом случае он будет контролировать весь процесс?

Сегодня много говорится о необходимости создания в каждой ОЭЗ современной инфраструктуры. Но обычно под этим понимается подключение к водопроводу, канализации, электросетям, строительство административных и производственных зданий. Это все крайне нужно. Но в понятие «инфраструктура ОЭЗ» должны включаться также элементы, которые необходимы инвесторам для того, чтобы они могли анализировать и контролировать инвестиционный процесс. Однако этот вопрос почему-то нигде не обсуждается. А ведь он базовый. Если не будет всех этих компонентов, то задачи инвестирования сильно усложнятся. В обычной-то ситуации приходится сталкиваться с очень серьезными трудностями. Что уж говорить о таких новых для нашей страны экономических образованиях, где пока ни у кого нет опыта работы.

Чтобы найти решение этих проблем, банки объединяются со страховыми компаниями, аудиторами, общественными деловыми организациями, такими как «Деловая Россия». Желающих стать инвесторами в ОЭЗ потенциально много, но для большинства из них остаются непонятными пути подводки проектов к инвестированию. Наш клуб — «Клуб проектного процесса», созданный специально ради этих целей, — мог бы включиться в этот процесс в сотрудничестве с другими заинтересованными организациями.

У нас в стране крайне мало проектных менеджеров. Такой специальности вообще не существует, лишь в единичных вузах есть такая специализация, а про обучение проектных менеджеров по ОЭЗ нам вообще ничего не известно. Сегодня наши партнеры из сферы высшего образования только готовят ряд магистерских программ по этому направлению. Но до

практической реализации еще достаточно далеко, так как некоторые вузы только запустили этот курс, другие еще согласовывают его с Министерством образования. А ведь ОЭЗ уже работают, там становится все больше резидентов. Но непонятно, где брать кадры. Деловому сообществу надо срочно сформулировать задачу для высших учебных заведений: как обучать студентов по этим дисциплинам, что должно быть на выходе. Но пока, насколько мне известно по отзывам руководителей высших учебных заведений, эти требования не сформулированы. «Клуб проектного процесса» считает эту задачу одним из своих приоритетов.

Количество вопросов, которые требуют разъяснения, на самом деле, значительно больше. Можно взять для примера порты. Не надо никому доказывать, какое огромное значение они имеют для реализации инвестиционных проектов в особых экономических зонах. Но мне, как инвестору, непонятно, где я могу получить объективную и независимую информацию о ценах на их услуги. Мы пытались в отраслевых институтах заказать комплексный экономический расчет работы шиппинговой компании. И получили обезкураживающий ответ: «А мы собираем только статистику, а комплексные расчеты сделать не сможем». В итоге это задание выполнило аналитическое подразделение известной международной страховой группы «Ллойдс». Правда,

пришлось заплатить значительно дороже. Но она сделала расчеты по международным морским перевозкам. А вот кто способен их выполнить по внутренним, остается загадкой. И это далеко не единственная проблема.

Сегодня инвесторы знают об особых экономических зонах явно недостаточно. И если срочно не ликвидировать этот пробел, туда не пойдут ни наши держатели капиталов, ни иностранные. И дело даже не в проведении расчетов и не в консалтинге, а в необходимости выстраивания и согласования всей проектной цепочки, взаимных обязательств и рисков внутри проекта.

«Клуб проектного процесса» создан для объединения усилий банков, страховых, аудиторских и других компаний, обслуживающих проектный процесс с целью его комплексного и эффективного проведения. Конечно, потребуются еще некоторое время для отлаживания инвестиционного процесса, но начало уже положено. Теперь инвесторы и инициаторы проектов получают в свои руки реальный инструмент для работы.

Пока не будет создана вся инфраструктурная инвестиционная цепочка, пока не будет налажено ее информационное обеспечение, причем не от самих резидентов ОЭЗ, а от независимых экспертов и консультантов, инвестиционный поток будет тонким, и особые экономические зоны вряд ли дадут ту отдачу, на которую государство рассчитывало при их создании.

**Сегодня инвесторы знают об особых
экономических зонах явно недостаточно. И если
срочно не ликвидировать этот пробел, туда
не пойдут ни наши держатели капиталов, ни
иностранцы**